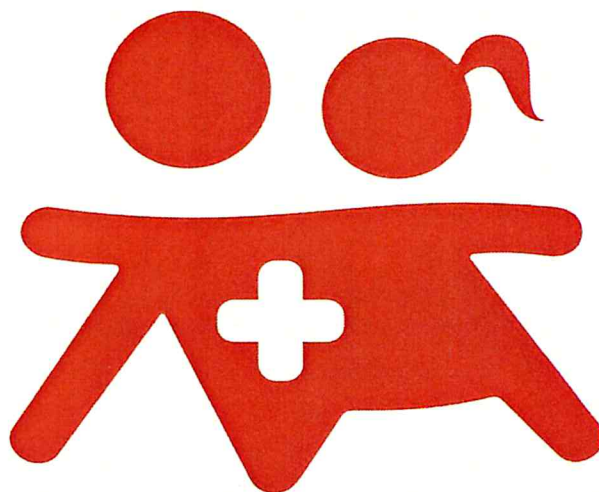




HU06/0479/NAT/Q  
HU06/0110/NAT/K



**Heim Pál Gyermekkorház**

**2011. évi**

**Költségvetési beszámolója**



1089 Budapest, Üllői út 86.

66.

☎ 36 1 210-0718

✉ 1958 Bp. Pf.

☎ 36 1 333-0167

e-mail: [gazdig@heimpalkorhaz.hu](mailto:gazdig@heimpalkorhaz.hu)



HU09/4408



HU09/4407

## A Heim Pál Gyermekkorház 2011. évi szöveges költségvetési beszámolója

### ELŐZMÉNY

2011 évben Intézményünk gazdasági helyzete továbbra is bizonytalan maradt, annak ellenére, hogy pozitív irányú változás mutatkozott 2010. évhez képest. Ez elsősorban a kirendelt önkormányzati biztosok által bevezetett szigorú gazdálkodási folyamatoknak, és az Intézmény által elkövetett takarékosági intézkedéseknek volt köszönhető.

2011 évben folytatódott a válságkezelés kórházunkban. Áttekintésre kerültek az érvényben lévő szerződések, a szükséges módosításokat végrehajtottuk, és szigorítottuk a megrendelések folyamatait. Így a kötelezettség vállalások is szigorodtak, melyet figyelembe véve a kötelezettség vállalási rendszert is módosítottuk, már a 2012-es évre. Sajnos a bevételeink esetében csökkenés mutatható ki, mely erősen érintette gazdálkodásunkat. Ennek eredményeképp a szállítói kifizetések nehézséget okoztak, mely a szállítókkal kialakult korábbi jó viszony gyengülését eredményezte. Egyre több esetben éltek a szállítók a rendelkezésükre álló szankciókkal, így a fizetési átütemezések száma megnövekedett, és sok esetben csak készpénzre, vagy előre utalás után látták el a kórházat.

Az Intézmény részére utalt támogatások körében idén is tapasztaltunk késedelmes utalást, ugyanis a Konszolidációs támogatás 2011 december helyett 2012 januárjában érkezett meg. Így ezt a pénzt szállítói tartozás állomány csökkentésére 2011-ben nem tudtuk felhasználni.

Fel tudtuk azonban használni az OEP kassza maradvány jelentős részét, mely 2011 decemberében rendelkezésünkre állt, továbbá a Fővárosi Önkormányzattól havonta, az ingatlan leadások kompenzálása címén leutalt összeget, mely a kórház működésének javulását mindenképpen segítette. Ez a fél éves többlet támogatás bizonyította, amit már többször, több csatornán jeleztünk mind a felügyelet, mind a minisztérium felé, hogy kb. havi 35-40 M Ft hiányzik a kórház bevételeiből ahhoz, hogy biztonságosabbá, kiegyensúlyozottabbá válhasson a gyermekellátás. Amennyiben legalább ennyi plusz támogatás folyamatosan érkezne Intézményünk gazdálkodásának biztosításához, az Intézmény adósságállománya nem növekedne, konszolidálásra érett állapotba kerülnénk. A konszolidálás elmaradás esetén további cca havi 10 MFt támogatásra volna szükség ahhoz, hogy fennálló tartozásainkat csökkenteni tudjuk és el tudjunk indulni a stabil működés irányában.

A pénzügyi mentőcsomag idén is szükséges volt a működés valamilyen szintű fenntartásához, azonban nem győzzük minden alkalommal hangsúlyozni, hogy az egyszeri támogatások összecszerúségtől függetlenül nem elégségesek ahhoz, hogy az intézmény közép és hosszú távon stabilizálja gazdálkodását.

## AZ INTÉZET GAZDASÁGI HELYZETÉNEK ELEMZÉSE

A 2011. évi bevételi státuszt az alábbi táblázat ismerteti.

<b>Számszaki beszámoló 01 Mérlegűrlap adataiból számított mutatók tendenciájának alakulása</b>						
	Megnevezés	2007. év	2008. év	2009. év	2010. év	2011 év
1.	Összes kötelezettség	565 380	451 966	1 300 261	1 230 835	1 299 298
2.	Összes forrás	4 043 557	4 763 254	4 925 374	5 313 989	5 518 431
3.	Rövidlejáratú kötelezettség	344 342	229 544	1 091 902	993 802	1 160 146
4.	Pénzeszközök	393 389	317 001	16 903	236 465	245 189
5.	Követelés	54 788	82 983	94 432	35 855	52 695
6.	Forgóeszközök	670 757	645 900	366 279	506 610	572 327
7.	Eladósodási mutatók (%)	15,26	10,41	26,40	23,16%	100,00%
8.	Esedékességi aránymutató (%)	100,00	100,00		80,74%	23,54%
9.	Likviditási gyorsráta I.	114,24	138,10	38,14	23,79%	21,13%
10.	Likviditási gyorsráta II.	130,15	174,25	27,81	45,72%	41,30%
11.	Likviditási ráta	194,80	281,38	33,55	50,98%	49,33%

Az intézmény eladósodottságának mértékét és trendjét a fenti táblázat adatai csak részben magyarázzák, az okok teljes körű feltárásához további adatok és elemzések szükségesek.



**BEVÉTELEK ALAKULÁSA eFt-ban  
2011. XII. 31-i állapot szerint**

Bevételek forrásonként 2011. december 31-én e Ft-ban				
Bevételi forrás	Bevételi forrás			Bevételi forrás
	Eredeti	Módosított	Teljesítés	
OEP finanszírozás	4.200.000	4.301.792	4.301.792	100,00
Önkormányzati támogatás	268.587	714.593	529.452	74,09
Előző évi visszatérülés				
Felhalmozási és tőke jellegű bevétel	43.000	53.664	46.987	87,56
Működési bevétel	656.000	748.813	609.921	81,45
ebből:				
Egyéb saját bevétel		49.716	49.716	100,00
ÁFA bevételek	46.667	46.667	23.459	50,26
Hozam és kamat bevételek	14.087	14.087	5.296	37,59
Dolgozói lakáshitel törlesztés	11.200	11.200	10.419	93,03
Támogatásértékű bevétel	6.000	49.097	23.187	47,23
Pénzmaradvány igénybevétele		236.891	478.846	202,00
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>5.178.878</b>	<b>6.006.953</b>	<b>6.274.718</b>	<b>103,00</b>

Intézményünk bevételei – hasonlóan az előző évekhez -, három fő forrásból tevődnek össze: OEP finanszírozás, Önkormányzati támogatás és működési bevétel.

**OEP finanszírozásunk** az előző évhez viszonyítva csökkent.

Míg 2010-ben 4.615.074 e Ft bevételt realizáltunk, 2011-ben ez az összeg 4.301.792 e Ft-ra, 313.282 e Ft-tal csökkent. Ennek egyik oka, hogy Intézményünk a Konszolidációs támogatás összegét későn, csak 2012. január 02-án kapta meg, mely 159.900 e Ft-tal alacsonyabb összeget eredményezett 2011 éves OEP bevételeinkben. 2011. december 20-án bankszámlánkra érkezett az OEP kassa maradvány, 163.716 e Ft, melynek kifizetését még decemberben megkezdtük, a lejárt szállítói tartozás állományra. Összesítve azonban az OEP bevétel 2010-hez viszonyítva még mindig 153.382 e Ft-tal volt alacsonyabb.

**Fővárosi Önkormányzati támogatásként** 2011-ben 529.452 e Ft-ot kapott Intézményünk.

Ennek legjelentősebb tétele az ingatlan leadások kompenzálása címen, részletekben leutalt 350.000 e Ft volt. Ezen túlmenően Fogászati prevencióra 20.987 e Ft-ot, bérkompenzációra 29.917 e Ft-ot, beruházása és felújításra 62.400 e Ft-ot, egyéb működésre 66.148 e Ft-ot kaptunk.

Kórházunk 2011. évben is számíthatott az **alapítványok és magánszemélyek támogatásaira.**

2011 évben alapítványoktól 100.146 e Ft támogatást kaptunk, melyet az intézmény - elsősorban orvosi - eszközparkjának bővítésére fordítottunk. Hasonló célra fordítottuk a magánszemélyektől kapott közel 7 M Ft-os támogatást is

2011 évben legjelentősebb többletbevételt egyrészt a Tulajdonosi többlettámogatás jelentett, melyet a leadásra kerülő telephelyek kompenzálásaként bocsátott



rendelkezésünkre, valamint az OEP kassza maradvány. A Tulajdonosi támogatás havi bontásban érkezett, mely lehetővé tette számunkra a folyamatos működés biztonságát. Egyértelműen kimutatható, hogy az a havi 35-40 M Ft többlet bevétel, melyet leutalt részünkre a Fővárosi Önkormányzat, elengedhetetlen ahhoz, hogy az Intézmény biztonságosan tudjon működni, és a beteg gyermekek ellátása ne kerüljön veszélybe. Azonban ez az összeg is csak a szinten tartáshoz elegendő, érdemi változást nem tud okozni.

Az OEP kassza maradványt egy összegben kaptuk meg. Tekintettel a beérkezés időpontjára, nem tudtuk a teljes összeget 2011 évben kifizetni, de mindenképpen jelentős, pozitív irányú változást tudtunk elérni a szállító állomány csökkentésében.

Tartunk tőle, hogy amennyiben 2012 évben ezen bevételek elmaradnak, Intézményünk eddig nem tapasztalt nehézségek elé néz, melyet fokoz a gazdasági válság mindenre kiterjedő hatása, és a folyamatos áremelkedések. Eddigi tapasztalataink is azt bizonyítják, hogy az egyszeri, vagy átmeneti támogatások csak rövidtávú megoldást nyújtanak, de nem elegendők közép és hosszú távon az egyensúly helyreállítására.

### MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK ALAKULÁSA

A működési bevétel alakulását és összetételét az alábbi táblázat ismerteti:

Bevétel megnevezése	2010. év eFt-ban	2011. év eFt-ban	2011/2010. év %- ban
Áru- és készletértékesítés ellenértéke	191.879	164.350	85,65
Szolgáltatások ellenértéke	333.773	184.422	55,25
Egyéb sajátos bevétel	59.753	105.108	175,90
Továbbszámlázott szolg.-ok	241	745	309,12
Bérleti és lízingdíjak	24.832	24.955	100,49
Alkalmazottak térítése	26.381	22.715	86,1
Kötbér, kártérítés	1.593	2.534	159,07
Egyéb kártérítés	3.257	3.434	105,43
Áfa bevételek	64.109	23.459	36,59
Hozam- és kamatbevételek	2.200	5.296	240,72
Pénzeszközátvétel államháztartáson kívülről	13.791	49.716	360,49
<b>Összesen</b>	<b>721.809</b>	<b>586.734</b>	<b>81,28</b>

Tekintettel arra, hogy az OEP bevételünk nem fedezi a kórház teljes működését, kiemelt figyelmet kell fordítani a működési és saját bevételek növelésére. Intézményünk jellegére való tekintettel lehetőségeink ezen a területen korlátozottak.

A kórház saját bevétele 2010-hez képest csökkenő tendenciát mutat, mely elsősorban a szolgáltatások és értékesítések területén jelentkezik. Vannak azonban olyan bevételeink, melyek évről-évre hozzák az elvárt szintet - bérleti díjak -, illetve az egyéb sajátos bevételek esetében komoly többletbevételt értünk el.

Összességében azonban megfigyelhető, hogy a saját bevételek évről-évre csökkennek. Míg 2010-ben 89,94%-os teljesítés realizálódott a 2009 évi bevételekhez képest, úgy 2011-ben már csak 81,28%-os teljesítményt tudtunk megvalósítani a 2010-es gazdálkodási évhez viszonyítva.

## A TVK ALAKULÁSA

A mellékelt táblázat mutatja a TVK és a teljesített súly különbözetét 2006-2011. között.

Év	TVK	Teljesített súly	Különbözet
2006.	18666	18917	-251
2007.	15330	16813	-1483
2008.	14700	17186	-2486
2009.	14122	17676	-3554
2010.	16539	17195	-656
2011.	18238	18185	53

A teljesítés és finanszírozás közötti korábbi durva rés igen jól szemlélteti az Intézet eladósodottságának egyik okát. 2011-ben a szezonindex módosítását nem tudtuk realizálni. A ki nem fizetett 100 súlyszám forint értéke jelenik meg a táblázatban.

A járóbeteg ellátásban a teljesítmény meghaladja a TVK-t, ebből adódóan 2011-ben a depressziós finanszírozás miatt 27 MFt veszteséget szenvedtünk el, ezen felül a laborvizsgálatok lehetetlenül alacsony TVK-ja miatt további 53 MFt-al kevesebb finanszírozás érkezett a teljesített vizsgálatokra.

Számszerűsítve a ki nem fizetett teljesítmények alakulását 2007. évtől az alábbi számsor mutatja.

2007	2008	2009	2010	2011
277 MFt	310 MFt	442 MFt	232MFt	14MFt

Mind a feladatok megnövekedése, mind a progresszivitási szint növekedése egyre nagyobb költséget generálnak. Az ezek nélkül is elégtelen OEP finanszírozás hatásait messze túlszárnyalják az így jelentkező tételek.

A többi kórház átirányított, illetőleg el nem látott betegeinek (Szent László, stb.) ellátása finanszírozatlan többletterhet ró Intézményünkre.

## BEVÉTELNÖVELŐ ÉS KÖLTSÉGCSÖKKENTŐ INTÉZKEDÉSEK

Intézményünk a pénzügyi stabilitás eléréséhez 2011 évben megtette a szükséges intézkedéseket, a rendelkezésre álló lehetőségeket kihasználva.

Intézményünkben 2010. szeptemberétől dolgozó önkormányzati biztosok részletes tematikát készítettek a költségek csökkentésére, illetve a bevételek növelésére, melynek megvalósítását folytattuk 2011-ben is.

A közösen kialakított válságkezelési intézkedési terv az alábbiakat foglalja magában:

Bevételnövelő intézkedések:

- Saját bevételek növelése (parkolási díjak, bérleti díjak, ételmezési díjak).
- A nélkülözhető telephelyek felmérése és értékesítése a tulajdonoson keresztül.
- Fekvő TVK-t járóbeteg TVK-ra konvertáltunk
- 

Költségcsökkentő intézkedések:

- Orvosi-gép műszer javítási karbantartási tevékenységek összevonása, karbantartási szerződések egy részének felmondása.
- Felvonók és emelőgépek karbantartásának egységesítése.
- Telekommunikációs költségek csökkentése.
- Számítások készítése a takarítás átszervezésének lehetőségeiről.
- Keretgazdálkodás szigorítása, megrendelések többlépcsős felülvizsgálata
- Szállítói átütemezések, megállapodások



## PÉNZÜGYI EGYENSÚLY ÉS MŰKÖDŐKÉPESSÉG FENNTARTÁSA

2010. szeptember 1-től önkormányzati biztos kirendelésére került sor. Az önkormányzati biztosok átvilágították a kórház struktúráját, a gyerekellátás és finanszírozás sajátosságait, területeit, majd ezt követően jelentésben számoltak be a tulajdonos felé, ezzel párhuzamosan pedig intézkedési tervet készítettek az adósságkezelés, illetve a pénzügyi egyensúly megteremtése érdekében. Ennek részletezésétől jelen beszámolóban eltekintünk, tekintettel arra, hogy a Fővárosi Önkormányzat ezekről folyamatos tájékoztatást kapott.

A menedzsment korábban megtett és folyamatban lévő intézkedéseiről az alábbiakban számolunk be.

**A minisztérium és a finanszírozó felé tett egész éves kitaró (immár 5 éve tartó) kérvények ellenére sem sikerült elérni a meglévő ágyszám működtetéséhez szükséges forrás biztosítását. Az intézmény kritikusan alacsony volumenkorlátjának kis mértékű emelése 2010-ben a fekvőbeteg ellátás finanszírozásában megtörtént, bár az emelés az új finanszírozási rendszer szerint részben a degresszív finanszírozás sávjába esik, így az ellátott feladat költségeit csak részben fedezi.**

**A járóbeteg ellátás teljesítménye évek óta magasabb, mint a biztosított TVK. Különösen alacsony évek óta a laboratóriumi ellátás TVK-ja, ami azért is jelent ellátási nehézséget, mert a kis csecsemők vérvételére a fővárosban egyre kevesebb helyen képesek technikailag.**

**A TVK szintjén kívül évek óta gondot jelent a gyermekgyógyászati betegségek alulfinanszírozottsága. A szabálykönyv változások során az elmúlt évek alatt a betegségek pont-és súly értéke fokozatosan csökkent, így ugyanakkora TVK eléréséhez ma sokkal több beteget kell meggyógyítani, mint korábban.**

**Sem a TVK értéke, sem a betegségek súlyszám értéke nem tükrözi a progresszivitás magas szintjét.**

**Az intézmény finanszírozása még mindig nem fedezi az igen költséges, folyamatos több szakmában is szükséges ügyeleti rendelkezésre állást.**

A kialakított ágystruktúra 2008. óta elsősorban a belgyógyászati típusú ágyak, ezen belül különösen a csecsemő ágyak kihasználtságának növekedését és szezonális hiányát eredményezi.

Bár a Belgyógyászati tömb átadásával az ott helyet kapó osztályokon megoldható az anyák kulturált elhelyezése, a többi osztályon a régi kubarúra miatt erre alig van lehetőség. Ebben az évben sem sikerült rendezni a kísérő szülők megfelelő elhelyezését.

**A gyermekgyógyászati szakmakóddal jelölt szakmák ellátási területei nagyságrendileg növekedtek, ezek az adott területek kapacitásának megfelelnek.**

**Azok a szakmák, amelyek korábban is felnőtt szakmakóddal rendelkeztek - hiába határozott meg a miniszteri rendelet önálló ágyszámot a részükre - változatlanul elégtelen ellátási területtel rendelkeznek.**

Bár a Fővárosi Önkormányzat segítségével több alkalommal is jeleztük, hogy az intézmény valós működéséhez, és a régió valamint az ország ellátási igényeihez igazodó területi ellátási kötelezettség kialakítása, és a kórház súlyponti helyzetének és finanszírozásának

rendezése szükséges, az elmúlt évben sem a minisztérium, sem az ÁNTSZ nem tudta megoldani ezt a problémát.

**Intézményünk működését legnegatívabb mértékben befolyásoló tényezőként az erőteljes alulfinanszírozást, illetve a szükséges mértékű támogatás hiányát lehet említeni. Ennek köszönhető, hogy az eredeti kiadási előirányzatok teljesítését nem tudtuk megvalósítani. Ez okozza továbbá a kötelezettség állományunk immár második éve tartó meglehetősen magas szintjét, illetve időszakonkénti emelkedését. A szállítók a kinnlevőségeik után felszámított kamat mértéke egyre nő, 2011 évben 101 M Ft kamat kötelezettsége volt a kórháznak. A pénzhiány megmutatkozik az eszközpark összetételében is. Eszköz beszerzés saját forrásból jóformán nem tud megvalósulni, a legtöbb új eszközt alapítványi felajánlásokból, adományokból kapjuk. A meglévő eszközök értéke folyamatosan csökken, a szigorú gazdálkodás következtében több esetben kellett a javítások mértékét is korlátozni, mely előbb-utóbb veszélyeztetheti a biztonságos működést.**

**Intézményünk előző éveket érintő jelentős összegű hibát nem állapított meg.**

**SZÁLLÍTÓI TARTOZÁSÁLLOMÁNY ALAKULÁS 2011-BEN AZ ELŐZŐ ÉV  
AZONOS IDŐSZAKÁHOZ KÉPEST**

<b>Heim Pál Gyermekkorház szállítói állománya 2009- 2010. évben</b>			
<b>Hónap</b>	<b>Lejárat időtartama</b>	<b>Szállítói tartozás eFt-ban (2010.)</b>	<b>Szállítói tartozás eFt-ban (2011.)</b>
Január	0-30 nap	175.623	111.899
	31-60 nap	83.804	128.608
	60 napon túl	-	374.628
Február	0-30 nap	169.890	124.131
	31-60 nap	160.750	120.741
	60 napon túl	-	419.539
Március	0-30 nap	176.037	120.140
	31-60 nap	153.476	124.411
	60 napon túl	139.429	472.203
Április	0-30 nap	199.997	143.885
	31-60 nap	148.787	120.345
	60 napon túl	229.894	520.050
Május	0-30 nap	205.540	115.710
	31-60 nap	110.290	143.561
	60 napon túl	175.410	567.971
Június	0-30 nap	191.017	121.450
	31-60 nap	102.145	108.450
	60 napon túl	130.151	603.814
Július	0-30 nap	176.455	113.937
	31-60 nap	156.227	124.845
	60 napon túl	170.174	537.223
Augusztus	0-30 nap	211.838	100.861
	31-60 nap	160.348	105.658
	60 napon túl	274.273	563.627
Szeptember	0-30 nap	204.830	109.381
	31-60 nap	222.693	101.189
	60 napon túl	366.527	559.605
Október	0-30 nap	181.900	122.602
	31-60 nap	217.502	116.427
	60 napon túl	537.454	536.267
November	0-30 nap	133.276	109.890
	31-60 nap	140.113	113.576
	60 napon túl	761.292	554.640
December	0-30 nap	122.588	140.122
	31-60 nap	132.228	105.555
	60 napon túl	398.246	479.792



## Dologi kiadások

A kiemelt működési tételek teljesítése a 2010. költségvetési évhez viszonyítva:

Megnevezés	Pénzügyi teljesítés 2010. eFt-ban	Pénzügyi teljesítés 2011. eFt-ban	Változás %- ban
Élelmiszer beszerzés	43.751	43.621	99,70
Kommunikációs szolgáltatások	60.113	45.049	74,94
Gázenergia	323.888	112.821	34,83
Villamos energia	97.191	98.297	101,14
Víz-csatorna	38.250	25.199	65,88
Távhő szolgáltatás	15.697	73.636	469,11
Egyéb üzemeltetési kiadások	236.697	199.143	84,13
Gyógyszer	407.966	435.826	106,83
Vegyszer	91.933	84.686	92,12
ÁFA	351.840	217.406	61,79
<b>Összesen:</b>	<b>1.677.326</b>	<b>1.335.684</b>	<b>79,63</b>

2011-es gazdálkodási évben megfigyelhető az Intézmény takarékos működése, ezt mutatja az összes kiemelt kiadás 20,37%-os csökkenése. Szinte minden felsorolt tétel kifizetése esetén alacsonyabb működési kiadást értünk el 2011-ben, mint 2010-ben. Az egyetlen kiemelkedő növekedés a Távhő szolgáltatás esetében figyelhető meg, melynek oka a gázüzemű fűtési rendszerről távhőre való átállás. Ennek értelmében viszont a gázszolgáltatás díja jelentősen lecsökkent.

Szükséges azonban megjegyezni, hogy az Intézmény szállító állománya 2011. 12. 31-én 897 MFt volt, ami torzítja a tényleges megtakarítás értékét, hiszen folyamatos, magasabb finanszírozás esetén a szállító állományunkat tudtuk volna csökkenteni, ami a kiadások különböző sorain történő növekedést eredményezte volna.

2011 évben is több átütemezési megállapodás megkötésére került sor, melyek az év végére kifutottak. A megállapodások lehetővé tették, hogy a kifizetéseket az eredeti fizetési határidőhöz képest, későbbi időpontban teljesítsük, így a szállító állományunk átrendeződött, valamint a szállítók is további hajlandóságot mutattak az Intézmény megrendeléseinek teljesítésére.

Jelenleg is veszélyt jelent Intézményünkben a szállítókkal korábbi években kialakult toleráns együttműködés gyengülése, mely a késedelmes és bizonytalan fizetések következtében az elmúlt években fokozatosan alakult ki. A szállítók egyre gyakrabban élnek a szankciók adta lehetőségekkel (mint például készpénzre történő szállítás, szállítási keretek meghatározása, szállítások felfüggesztése, stb.). Ez a helyzet az év végi többlet támogatások hírére, valamint a 2011-ben beérkező OEP kassza maradvány felhasználásának köszönhetően enyhült, azonban hosszú távon nem oldotta meg a problémát.

## TELJESÍTMÉNY- ÉS KÖLTSÉGELEMZÉSEK

A Kórház az árszabályzata alapján készíti el a gazdaságossági számításait és határozza meg a díjak (bérleti, ételmezési, stb.) összegeit. Elsősorban a fenntarthatósági számításokra helyezük a súlyt mivel az komplexebb és hosszabb távra biztosítja a rentábilis működést. Ezen a téren csupán a kezdeti lépéseket tettük meg, elképzelésünk szerint az év III. negyedévéig fogjuk tudni működtetni ezt a számítási módot.

## KÖZBESZERZÉS

Az Intézet közbeszerzési szakértője jelentősen hozzájárult ahhoz, hogy az esedékes közbeszerzéseink zökkenőmentesen, és szabályosan bonyolódjanak.

2011-ben mosodai szolgáltatásra, műszaki tevékenységekre (tervezés, kivitelezés), áramszolgáltatásra, és év végén gyógyszerszállításra indítottunk közbeszerzést.

Sajnos az eljárás lassú, költséges, és messze nem hozza azt a gazdasági eredményt, amit egyéni tárgyalással el lehet érni. A jelentkezők egymás árait nyomják fel, így az Intézet csak veszteséget érhet el egy-egy „sikeres” közbeszerzésnél.

## LÁTSZÁM- ÉS BÉRHELYZET ALAKULÁSA

**Létszámhelyzet 2011. december 31-én:**

**Engedélyezett és betöltött létszám, valamint üres álláshelyek száma 2011. december 31-én**

Munkaköri csoport	Engedélyezett létszám (fő)	Betöltött létszám (fő)	Üres állás (db)	Belépő (fő)	Kilépő (fő)
Orvosok	261	238	23	32	26
Egyéb egyetemi végzettségűek	39	31	8	3	2
Szakdolgozók	785	666	119	98	120
Ügyintézők	134	108	26	24	30
Fizikai dolgozók	252	199	53	30	33
<b>Összesen</b>	<b>1471</b>	<b>1242</b>	<b>229</b>	<b>187</b>	<b>211</b>

**2011. december 31-i munkajogi létszám megoszlása életkor szerint**

Életkor	2008	Megoszlási %	2009	Megoszlási %	2010	Megoszlási %	2011	Megoszlási %
30 éves v. fiatalabb	245	22	188	16	257	20	272	22
31-40 év között	327	29	356	30	373	30	361	29
41-50 év között	227	20	251	22	270	21	276	22
51-62 év között	277	25	310	27	316	25	296	24
63-64 év között	17	2	15	1	16	1	16	1
65 v. idősebb	38	3	48	4	39	3	32	2
<b>Összesen:</b>	<b>1131</b>	<b>100</b>	<b>1168</b>	<b>100</b>	<b>1271</b>	<b>100</b>	<b>1253</b>	<b>100</b>
<b>Átlag életkor</b>	<b>41</b>		<b>43</b>		<b>43,5</b>		<b>41,3</b>	

**SZEMÉLYI JUTTATÁSOK**

**Éves átlagos statisztikai létszám munkaköri csoportonkénti megoszlása**

Munkaköri csoport	2008.	2009.	2010.	2011.	Index (%) 2011/2010.
Orvosok	174	186	194	198	102,06
Egyéb egyetemi végzettségűek	23	27	26	29	111,54
Szakdolgozók	587	656	663	650	98,03
Ügyintézők	96	100	103	98	95,14
Fizikai dolgozók	147	154	145	143	98,62
<b>Összesen</b>	<b>1027</b>	<b>1123</b>	<b>1131</b>	<b>1117</b>	<b>98,76</b>



**2009-2010. években egy főre jutó átlagbér és átlagkereset**

Munkaköri csoport	2010	
	átlagbér	átlagkereset
	Ft/hó/fő	
Orvosok	247.669	329.823
Egyéb egyetemi végzettségűek	191.503	199.457
Szakdolgozók	132.822	162.949
Ügyintézők	178.343	212.921
Fizikai dolgozók	92.688	130.635
Bruttó összesen	152.523	192.820
Nettó átlagkereset összesen	108.764	133.511

Munkaköri csoport	2011	
	átlagbér	átlagkereset
	Ft/hó/fő	
Orvosok	249 839	336 937
Egyéb egyetemi végzettségűek	176 642	188 611
Szakdolgozók	145 182	164 763
Ügyintézők	202 719	205 941
Fizikai dolgozók	112 027	122 316
Bruttó összesen	166 291	194 228
Nettó átlagkereset összesen	115 500	132 908

2011. évben az intézet statisztikai létszáma 14 fővel csökkent 2010-hez képest. Ez elsősorban a takarékosági okokból történő átszervezésnek, s a létszámstopnak köszönhető.

2011. december 31-én 229 fővel voltunk kevesebben az engedélyezettnél.

Intézetünkben a dolgozók átlagéletkora több éven keresztül 41 év volt, ez 2009-ben 43 évre emelkedett, 2010-ben pedig 43,5 évre. 2011-ben újra alacsonyabb átlagéletkor volt megfigyelhető, 41,3 évvel.

Jellemzően gondot okoz a gazdasági területen szükséges munkavállalók pótlása. Ez elsősorban a bérek versenyszférához viszonyított alacsony színvonala és az elvégezendő munka aránytalansága miatt alakult ki. Hasonló problémák merülnek fel a műszaki területen is.

Előző évhez viszonyítva dolgozóink bruttó átlagbére 6.736 Ft-tal emelkedett bruttó 115.500 Ft-ra, átlagkeresetben nem jelentős, negatív irányú változás mutatható ki (603 Ft-tal csökkent).

## KÁRTÉRÍTÉSEK

### BEFEJEZETT PERES ÜGYEK

#### *1. Munkaügyi per*

##### **Dr. Pintér Zsolt kontra HPK (Képv.: Dr. Fogarasi Gabriella)**

**A per tárgya:** Szakorvos jelölti tanulmányi szerződés megszegésén alapuló kártérítési határozatunk megtámadása, továbbá két évre visszamenő ügyleti díj kifizetések ki nem fizetése miatt indított felperes kereseteket.

A több éves pereskedés során az egymással szembeni követelések jogi és számszaki korrekciók miatt több alkalommal módosultak, végül paritásba kerültek, ezért - bírói kezdeményezésre - az 1.033.102 Ft tanulmányi támogatás visszatérítése iránti igényünkről, Pintér dr. pedig 1.127.998 Ft ügyleti díjkövetelésről + a járulékos követelésekről (kamat és költség) kölcsönösen lemondtunk.

A Dr. Pintér Zsolt felperes és Kórházunk, mint alperes között 2007. 07. 14-től folyamatban volt munkaügyi per tehát II. fokon az 59. Mf. 632924/2010/3. számú bírói végzéssel jóváhagyott egyezséggel lezárult. A végzés 2011. április 21-én jogerőre emelkedett.

#### *2. Gazdasági per*

##### **Kódexpressz Terjesztő és Szolgáltató Kft. kontra HPK (Képv.: Dr. Fogarasi Gabriella)**

**Az eljárás tárgya:** a Kódexpressz szakmai lap szállítási szerződésének jogellenes felmondása miatt díjkedvezmény visszafizetése, kártérítés, valamint szállítási díj megfizetése iránt indult 2009-ben peren kívüli eljárás.

*A 2009-ben indult fizetési meghagyásos eljárás ellentmondásunk folytán perré alakult.* Részletes bizonyítást követően a Központi Kerületi Bíróság Gazdasági Csoportja 4.G.300.457/2010/12. sz. határozatában intézményünket elmarasztalta.

Az első fokú ítéletet megalapozott volt, ezért gazdasági per I. fokon jogerősen lezárult. A marasztaló ítélet alapján 874. 000 Ft + járulékok, összesen 1. 405. 358 Ft megfizetésére kötelezték intézményünket. Kedvezményként a Felperessel peren kívüli egyezség keretében 12 havi részletfizetésben meg tudtunk állapodni.

#### *3. Polgári per*

##### **Magyar Állam kontra Morvai Lászlóné és tsai (Heim Pál Gyermekkorház\_ ÍV. r. alperes, Képv.: Dr. Fogarasi Gabriella)**

**A per tárgya:** Szóbeli végrendelet érvénytelenségének megállapítása.

Néhai Körmendy Edit örökhagyó írásbeli végrendelete, amiben Morvai Lászlóné öröklése esetén javunkra 10 millió Ft hagyományról rendelkezett, a végrendeletkezés helyének feltüntetése hiányában érvénytelennek minősült.

Tudomást szereztünk egy azonos tartalmú, állítólagos szóbeli végrendeletről, aminek alapján a hagyatékátadó végzést sikeresen megtámadtuk. Magyar Állam keresete folytán első fokon a Magyar Állam keresetét a Fővárosi Bíróság elutasította. Felperes a Fővárosi Itélőtáblához fellebbezett. Az ítélőtábla 2010. március 18-ai végzésében az első fokú bíróság határozatát öröklési és eljárásjogi szabálysértés miatt hatályon kívül helyezte és a Fővárosi Bíróságot új eljárásra utasította. A Fővárosi Bíróság előtt végrendelet érvénytelensége miatt a Magyar Állam által újonnan indított 37. P. 22.809/2010. sz. perben a bíróság a szóbeli végrendelet érvénytelenségét megállapította. Az ítélet jogerős.

## ÚJ ELJÁRÁS INDÍTÁSA

### *Polgári jogi egyezség/per*

**Munkabalesetből eredő vagyoni és nem vagyoni kárigény érvényesítése iránt (5 M Ft nem vagyoni és cca. 3 M Ft vagyoni kárigény + kamatok, költségek, együttesen cca. 10 M Ft), egyezség esetén 10 %-os mérsékléssel.**

Ferenczi Miklósné ápolónő, aki a Gyermekotthoni Szolgálat dolgozójaként változó munkahelyeken dolgozott. 2009. március 11-én az Esze Tamás Gyermekotthon területén egy lépcsőről történő leesés következtében dolgozónk munkabalesetet szenvedett. Ezt követően kórházi ellátásban részesült és az üzemi baleseti táppénz időtartama alatt rajta különböző beavatkozásokat, kezeléseket végeztek. Jelenleg fizetés nélküli szabadságon van.

Kárigényt az elévülési időn belül, 2012. 02. 16-án terjesztett elő. Jogi képviselője elsődlegesen egyezség keretében kíséri meg a kártalanítást, a biztosító bevonásával. A 2009. évi biztosítási kötvényünk alapján a kárigényt bejelentjük; a bizonyított egészségszromlás és a kárigény összecszerúségének megfeleltetése folyamatban van.



## FELHALMOZÁSI KIADÁSOK

Az intézetben 2011-ben is jelentős felújítások, ill. rekonstrukciós munkák történtek. Befejeztük a Madarász Intenzív osztály felújítását és a „D” épület steril klíma kialakítását. Ezek értéke 48,3 M Ft, illetve 37,15 M Ft.

A „C” épület Mozgásszervi Rehabilitációs osztály kialakítása megtörtént. Az ortopédiát felújítottuk. Az „A” épület ambulanciájának teljes felújítása a fővárosi forrás megvonása miatt elmaradt. Azonban az álmennyezet és a világítás felújítását alapítványi forrásból elvégeztük.

Megkezdődtek a tető-felújítási munkák. Ezek közül a pulmonológia, ill. a liftgépház tetők elkészültek.

A költözéssel és a három telephely kiürítésével kapcsolatos átalakítási és felújítási munkák keretében elvégeztük a Madarász utcai konyha-épület átalakítását, melyben az Anyatejgyűjtő Állomás kapott helyet.

Az Üllői úti telephely Ellátás épületében a kijáró ügyelet helyiségeit alakítottuk ki, 23 M Ft értékben.

A „H” épületben kisebb átalakításokat végeztünk az Ellátási Osztály, a szállítási Csoport elhelyezésével összefüggésben. Ezen munkákat a főváros által biztosított 35 MFT-os keretből, és alapítványi forrásból végeztük.

Az Üllői úti telephely hőenergia ellátás rekonstrukciója teljes egészében befejeződött.

A FŐTÁV Zrt. a létesítményt 2011. novemberében használatba adta.

Elkészült a telephely udvari és belső úthálózatának felújítása, aszfaltozása, a beltéri világítás korszerűsítése.

Beépítésre került a desztilláló berendezés, és üzembe helyezték a tartalék kazánt.

### Elkészült munkák

- Madarász Kórház intenzív felújítás: Fővárosi és alapítványi finanszírozással készült. Teljes felújítási költség 48,3 millió Ft. Bejezés 2011. január. Felújításra került: padlóburkolatok, álmennyezet, festés, gépészet, elektromos hálózat, gyengeáram hálózat, fűtés. Plusz beépítésre került egy sterilklíma.
- Sebészeti műtő sterilklíma kialakítása: Fővárosi finanszírozás. Bekerülési költség 37,15 millió Ft.. A sebészeti műtőben és az intenzív osztályon egy új sterilklíma került kiépítésre.
- Lapos tető felújítások:
  - „A” épület Pulmonológia 4,4 millió Ft
  - „A” épület liftgépház 5,7 millió Ft
- A költözés kapcsán az alábbi felújításokat végeztük
  - A volt Ellátás épületben a kijáró ügyelet kialakítása 7.4 millió Ft
  - Virágház bontása, parkoló kialakítása (térburkolat) 4.4 millió Ft

- „H” épület részleges átalakítása. 3,2 millió Ft
- Madarász konyha átépítése, Anyatejgyűjtő kialakítása 14,7 millió Ft
- A villamos hálózat és világítás részleges felújítása „A” ép. II. emelet, lépcsőházak, park térvilágítása 9,9 millió Ft
- „C” épület II. emelet Mozgás-rehabilitációs osztály kialakítása, Ortopédiai osztály felújítása 3,9 millió Ft, Heim Pál Kórház Fejlesztéséért Alapítványi finanszírozásával, valamint a Hópihe alapítvány támogatásával.
- "A" ép. I. em. ambulancia álmennyezet és világítás felújítása 4,9 millió Ft, Heim Pál Kórház Fejlesztéséért Alapítványi finanszírozásával.
- Az Üllői úti telephelyünkön a fűtés melegvíz-szolgáltatást teljes egészében a FŐTÁV biztosítja, kapcsolat megfelelő. Az egyedi közüzemi szerződés és az üzemviteli szerződés véglegesítése folyamatban van. A függőben maradt munkák a következőképpen alakultak:
  - A tartalék kazán elkészült és üzemképes. A Főgáz Zrt-vel kapcsolatos problémák miatt olajtüzelésű lett.
  - A központi folyadékűtő beüzemelését elvégezték. Az első idény a kezdeti problémákkal együtt jönnek mondható.
  - Előző ponttal összefüggésben a főelosztó vételi kapacitásának növelését elvégeztük az áramváltó cserékkel együtt.
  - A beltéri udvari úthálózat aszfaltozása kiváló minőségben elkészült.
  - A desztilláló a laboratóriumban került felszerelésre, és üzemképes.

Folyamatban lévő munkák:

- „A” épület vízgépház és a vízhálózat részleges felújítását decemberben kezdtük el közbeszerzési eljárás keretében. Tervezett befejezés 2012. március 31.
- A tetőfelújítások folytatódnak idén a Delej utcai Nővérszálló következik.

**Gép-műszer beszerzések 2011. évben:**

Beszerzés megnevezése	Pénzügyi forrás (források)	Összeg bruttó (eFt)
1db Operációs mikroszkóp	Önkormányzati	10 000
1db Ipari műszer mosogatógép	Önkormányzati	3 500
1db „C” íves képerősítő	Önkormányzati	8 500
	Heim Pál Gyermekkorház. Fejlesztéséért Alapítvány	15 500
Bútorok	Gyermekkor Alapítvány	3 048
1db UH vizsgálófej	Gyermekkor Alapítvány	1 875
1db Video gasztroszkóp	Gyermekkor Alapítvány	16 000
1db Betegőrző monitor	Magánszemély	4 000
1db Fülészeti kezelőegység	Gyermekkrák Alapítvány Kiemelkedően Közhasznú Szervezet	18 332
1db Laparoszkópos torony	Gyermekkrák Alapítvány Kiemelkedően Közhasznú Szervezet	34 783
Betegőrző monitor modulok	Heim Pál Gyermekkorház. Fejlesztéséért Alapítvány	1 211
1db UH készülék	Heim Pál Gyermekkorház. Fejlesztéséért Alapítvány	6 500
2db Steril szállító konténer	Heim Pál Gyermekkorház. Fejlesztéséért Alapítvány	997



Laparoszkópos tartozékok	Heim Pál Gyermekkorház. Fejlesztéséért Alapítvány	976
1db Hűtőkamra	Saját forrás	1 632
Video gasztroszkóp + DVD felvevő	Magánszemély	1 010
3db betegőrző monitor + inf. pumpa	K&H Egészséges Nemzetért Alapítvány	3 353
4db Infúziós pumpa	Dr. Péter György	1 695

## KONTROLLING

Intézményünkben a finanszírozási terület működése évek óta kielégítő, annak személyi, tárgyi feltételei biztosítottak. A pénzügyi kontrolling esetében 2011-ben elkezdjük a folyamatok és munkafázisok kiépítését. A kontrolling csoport kapcsolatot tart a finanszírozási és számviteli munkatársakkal. A rendszer felépítése, kialakítása folyamatban van, annak teljes körűvé tétele a következő évre áthúzódik.

## INTÉZMÉNYI PÁLYÁZATOK, ALAPÍTVÁNYI ÉS MAGÁNSZEMÉLYI ELNYERT FORRÁS, MEGVALÓSÍTOTT FELADAT ISMERTETÉSE

<b>Intézményi pályázatok, elnyert forrás, megvalósított feladat</b>			
Pályázat megnevezése, tartalma	Megpályázott összeg	Támogató	Elnyert összeg
Orthopaedia (KTV-hálózat) rendszerbővítés	1 052 850 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	1 052 850 Ft
Orthopaedia mozgássérült WC-fürdő kialakítás	3 640 025 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	3 640 025 Ft
"A" ép. I. em. Ambulancia álmennyezet és villanszerelés	4 924 034 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	4 924 034 Ft
Intenzív O. Steril klíma kiépítés	1 191 105 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	1 191 105 Ft
Orvosi könyvtár külföldi folyóiratok	79 295 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	79 295 Ft
Orvosi könyvtár külföldi folyóiratok	1 597 927 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	1 597 927 Ft
Vérnyomásmérők és mandzsetták, hőmérők	79 600 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	79 600 Ft
Építőanyag	100 313 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	100 313 Ft
Köpenyek, szandálok	1 581 400 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	1 581 400 Ft
Számítógépek	0 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	0 Ft



ABPM Holter	355 000 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	355 000 Ft
Ellipszis tréner	56 250 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	56 250 Ft
Textil és tisztasági szerek	2 191 660 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	2 191 660 Ft
Betegőrzőmonitor modulok	2 423 750 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	2 423 750 Ft
Saláta	193 700 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	193 700 Ft
PSA kit	50 715 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	50 715 Ft
Próba szemüvegkeret és szintévesztéses album	118 688 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	118 688 Ft
Saláta, konzerv	75 000 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	75 000 Ft
Laparoscopos műszerek	976 675 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	976 675 Ft
Steril konténer	997 500 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	997 500 Ft
Takarítóköcsik	342 399 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	342 399 Ft
Ultrahang	6 500 000 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	6 500 000 Ft
Konzerv	334 500 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	334 500 Ft
Bútorok	0 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	0 Ft
Multivitamin	997 920 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	997 920 Ft
10 garnitúra felszerelés	150 000 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	150 000 Ft
Laryngoscop készlet	1 369 250 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	1 369 250 Ft
Urodinamiás készülék bővítés	228 750 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	228 750 Ft
"M" épület ereszcatorna csere	400 000 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	400 000 Ft
Magasságmérő	22 500 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	22 500 Ft
Kromatográfiás vizsgálatokhoz szükséges anyag	811 331 Ft	HPK fejlesztéséért Alapítvány	811 331 Ft
TÁMOP 6.2.2.	37 014 207	TÁMOP	37 014 207
Felfekvés elleni termékek	185 201 Ft	Intenzív Alapítvány	185 201 Ft
PACS rendszer fejlesztése	106 500 Ft	Intenzív Alapítvány	106 500 Ft

Vér- és folyadékmelegítő készülék	498 438 Ft	Intenzív Alapítvány	498 438 Ft
Vér- és folyadékmelegítő készülékhez szerelék	44 750 Ft	Intenzív Alapítvány	44 750 Ft
Sebészeti műtő tisztasági festés	214 620 Ft	Dr. Soltész Alapítvány	214 620 Ft
Vérzékeny betegek kivizsgálásához eszközök	948 045 Ft	Haemophília Alapítvány	948 045 Ft
Vérzékeny betegek kivizsgálásához eszközök	848 014 Ft	Haemophília Alapítvány	848 014 Ft
Vérzékeny betegek ellátásához anyagok	450 157 Ft	Haemophília Alapítvány	450 157 Ft
Vérzékeny betegek ellátásához anyagok	181 260 Ft	Haemophília Alapítvány	181 260 Ft
Vérzékeny betegek ellátásához anyagok	629 110 Ft	Haemophília Alapítvány	629 110 Ft
Perfusor	437 500 Ft	Haemophília Alapítvány	437 500 Ft
Mosogatógép	134 990 Ft	Haemophília Alapítvány	134 990 Ft
Küvetta	54 638 Ft	Haemophília Alapítvány	54 638 Ft
Emla kenőcs	95 000 Ft	Haemophília Alapítvány	95 000 Ft
Digitális másológép	208 750 Ft	Gyermekkor Alapítvány	208 750 Ft
Számítógép + trtozékok	173 500 Ft	Gyermekkor Alapítvány	173 500 Ft
Pulzoximéter 3 db	1 125 000 Ft	Gyermekkor Alapítvány	1 125 000 Ft
Laparoszkópos torony és eszközei	37 483 200 Ft	Gyermekrák Alapítvány	37 483 200 Ft
Fürr,- orr,- gégeészeti kezelőegység	18 332 124 Ft	Gyermekrák Alapítvány	18 332 124 Ft
Sebészeti vágóhoz tartozékok	265 388 Ft	Reménysugár Alapítvány	265 388 Ft
Hidrogénmérő	495 000 Ft	Reménysugár Alapítvány	495 000 Ft
Infúziós pumpa, betegőrző monitor	3 300 000 Ft	K & H Egészséges Nemzetért Alapítvány	3 300 000 Ft
Vér hűtőszekrény	1 093 170 Ft	Napfény Alapítvány	1 093 170 Ft

## KÖNYVVIZSGÁLATI KÖTELEZETTSÉG

A Heim Pál Gyermekkorházban jogszabályi előírás értelmében könyvvizsgálati kötelezettség van.

A 2011-ben kifizetett könyvvizsgálói díj: 1. 350. 000 Ft

Egyéb, 2011 évi egyéb könyvvizsgálatért, tanácsadásért felszámított díj: 600. 000 Ft

Összesen: 1. 950. 000 Ft.

### PÉNZMARADVÁNY ÉS EREDMÉNY ELSZÁMOLÁSA

Megnevezés	Pénzmaradvány eFt	2011.év teljesítés e Ft-ban
TB járulék	14017	14017
Dologi kiadások	167528	167528
Felújítás	55346	55201
Ebből:		
„D” ép. steril klíma felújítás	38407	38262
Fog. Kp. Fűtés felújítás	2564	2564
Madarász Intenzív osztály. felújítás	14375	14375
<b>Összesen:</b>	<b>236891</b>	<b>236746</b>

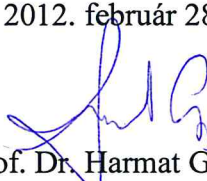
A 2011. évi pénzmaradvány összege 287.387 eFt.

A 2011. évi gazdasági évről összességében elmondható, hogy a korábbi évhez viszonyítva kedvezőbb és stabilabb pénzügyi feltételek mellett működöttünk. A felsorolt problémák és hiányosságok ellenére kiszámíthatóbb környezetben végezhetjük az ellátást. Az alulfinanszírozottság ténye továbbra is fennáll, azonban az egyszeri többletforrások átmenetileg ugyan, de biztosították az intézmény működőképességét.

Hosszú távú gyerekellátás érdekében elodázhatatlan központi intézkedés megtétele, elsősorban az Üllői úti kórház tömbkórházzá való átalakítása tekintetében. Ez biztosíthatná a kórházi infrastruktúra működési költségeinek optimalizálását, ezáltal a rentábilis fenntartását.

Kérem a 2011. évi költségvetési beszámoló elfogadását.

Budapest, 2012. február 28.

  
Prof. Dr. Harmat György  
főigazgató főorvos

  
  
Dr. Somorjai Zsolt  
gazdasági igazgató